

Rapport d'activité

2022



1300 Avenue Albert Einstein 34000 Montpellier 33 route de Bayonne 31300 Toulouse



Docteur Jean-Christophe CALMES

Président URPS Médecins Libéraux Juin 2021



2022 a été une année de projets

Les ESS portées par le collège 2 sont un succès. L'ESS (Équipe de Soins Spécialisés) n'existait pas en France et nous l'avons initiée dans la région en lien avec l'Agence Régionale de Santé.

Le guichet CPTS continue à porter la dynamique de la pluriprofessionnalité. L'URPS médecins a souhaité une redistribution des rôles dans le guichet, retrouvant plus d'autonomie.

Le SAS reste en chantier.

Est-il nécessaire, est-il utile ? Ce n'est pas ce que disent les études que nous avons produites et qui montrent la réponse des territoires. Mais fidèles à nos missions, nous participons à sa construction.

Les libéraux doivent faire entendre leurs voix en région, et la politique de la chaise vide n'est pas la meilleure façon de faire valoir son point de vue. .

Au niveau national, l'année a été marquée par une **négociation conventionnelle** qui a vu une union sacrée historique autour du refus d'une convention mal ficelée, visant à augmenter la charge sur des professionnels déjà surchargés.

Nous alertons régulièrement les pouvoirs publics régionaux sur la nécessité d'entendre la fatigue de la profession. Qui pourtant continue d'assurer dans les territoires en couvrant la PDSA par exemple.

Encore un sujet de tension que nos bonnes relations avec les tutelles permettent d'atténuer. Le sujet n'est pas éteint. La crise entraine une augmentation des frais qui n'a pas été suffisamment prise en compte apparemment.

Le plan blanc, projet ambitieux préparant la crise sanitaire à venir est un projet ambitieux sur lequel l'équipe est mobilisée.

Mobilisation sur de nombreuses thématiques, opposition si nécessaire et propositions dans tous les cas sont nos moteurs. Ces valeurs, relayées par notre communication, portent leurs fruits et l'URPS ML est désormais très visible en région, bien sûr, mais aussi au national où nos travaux trouvent un écho positif.

Ce travail fourni par notre équipe, à partir de directives portées par nos élus montrent qu'une URPS est bien plus qu'une assemblée d'élus. Elle peut être un moteur pour l'exercice libéral dans une région.

Sommaire



- 1 Missions & fonctionnement
- 2 Travaux des instances
- Focus sur les actions 2022

1

Missions & fonctionnement

- 1 Missions des URPS
- 2 Fonctionnement des instances
- 3 Composition de l'Assemblée Générale et du bureau
- 4 Présentation de l'équipe opérationnelle

Les missions des URPS sont définies par décret n°2010-585 du 2 juin 2010 relatif aux Unions Régionales des Professionnels de Santé)

Les Unions Régionales des professionnels de santé médecins (URPS) représentent l'ensemble des médecins libéraux de la région, et contribuent à l'organisation de l'offre de santé territoriale :

- A la préparation et à la mise en œuvre du Projet Régional de Santé (PRS)
- A l'organisation de l'exercice professionnel, notamment en ce qui concerne la permanence des soins, la continuité des soins et les nouveaux modes d'exercice
- A des actions dans le domaine des soins, de la prévention, de la veille sanitaire, de la gestion des crises sanitaires, de la promotion de la santé et de l'éducation thérapeutique
- À la mise en œuvre des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens avec les réseaux de santé, les centres de santé, les maisons de santé et les pôles de santé, ou des contrats ayant pour objet d'améliorer la qualité et la coordination des soins
- Au déploiement et à l'utilisation des systèmes de communication et de d'informations partagés
- A la mise en œuvre du développement professionnel continu
- A l'analyse des besoins de santé et de l'offre de soins, en vue notamment de l'élaboration du Schéma Régional d'Organisation des Soins (SROS)





FONCTIONNEMENT DES INSTANCES



Les membres des unions régionales exerçant à titre libéral dans le régime conventionnel, dans la région où ils exercent à titre principal, sont élus à partir des listes établies par les syndicats représentatifs des médecins libéraux.

La durée du mandat des membres est de cinq ans.

L'Union Régionale des Médecins Libéraux d'Occitanie réunit 60 élus, qui eux-mêmes représentent les 12 000 médecins libéraux des 13 départements de la région : Ariège, Aveyron, Aude, Gard, Haute-Garonne, Gers, Hérault, Lot, Lozère, Hautes-Pyrénées, Pyrénées-Orientales, Tarn et Tarn-et-Garonne.

Liste des syndicats :

Avenir Spé – Le BLOC : Union Syndicale Avenir Spé Le Bloc

CSMF: Confédération des Syndicats Médicaux Français

FMF : Fédération des Médecins de France

MGF: Syndicat des Médecins Généralistes de France

SML: Syndicat des Médecins Libéraux

UFMLs: Union Française pour une Médecine Libre-syndicat

Les élus de l'URPS Médecins

60 médecins libéraux, généralistes et spécialistes, ont été élus le 5 juin 2021 pour un mandat de 5 ans.

Ils sont répartis dans 2 Collèges



Collège 1 – généralistes

NOM	PRENOM	SYNDICAT
BAYART	MARGUERITE	MG France
BISMUTH	MICHEL	FMF
BLANDINO PAULIN	ANNE	MG France
BORRAS	AUDREY	MG France
CALMES	JEAN-CHRISTOPHE	MG France
CARASSUS	CELINE	MG France
CASTADERE	JEAN-MARC	MG France
CHAUGNE	CYRILLE	SML
COMBES	THEOPHILE	MG France
DARREYE	OLMER	MG France
DUTECH	MICHEL	MG France
ESCAT	FRANCOIS	UFMLS
FERJANI	BORHANE	UFMLS
FRAISSINET	WILLIAMS	SML
FRANCES	PIERRE	UFMLS
GARIN-DELIGNIERES	VERONIQUE	MG France
GAY	BRUNO	FMF
GROMOFF	SERGE	MG France
KOZUB DECOTTE	EVA	MG France
LARUELLE	JEAN-MARC	FMF
LE CORRE	WES	MG France
LLUSA	TANGUY	UFMLS
LOGNOS FOLCO	BEATRICE	FMF
MACHETO	YVAN	SML
MARTY	JEROME	UFMLS
MATHIAS	COLETTE	CSMF
MINET	MATHILDE	FMF
THIBERT	JEAN-BAPTISTE	CSMF
THOMAS	PAULINE	UFMLS
VEDRENNE	CHRISTIAN	CSMF

Collège 2 : spécialistes

NOM	PRENOM	SYNDICAT	
ALILI	CHAKIB YOUSSEF	CSMF	
ATTARD	OLMER	AVENIR SPELE BLOC	
AUFORT	SOPHIE	AVENIR SPELE BLOC	
AUGAREILS	CHRISTIAN	CSMF	
BAUDUIN	GILLES	SML	
BENSOUSSAN	MAURICE	SML	
BOULESTEIX	MARIE-ANGE	SML	
BOULLOCHE	NICOLAS	UFMLS	
CASBAS	LAURENT	CSMF	
CHATEL	MARC ANTOINE	AVENIR SPELE BLOC	
CONTIS	PATRICK	FMF	
CUQ	РНІЦРРЕ	AVENIR SPE LE BLOC	
DELBOS	ALAIN	CSMF	
DEL VASTO	CLAUDE	CSMF	
DEMANY	NICOLAS	UFMLS	
FLAMEN	RENAUD	AVENIR SPE LE BLOC	
FLORES	YVES MICHEL	AVENIR SPELE BLOC	
FORGUES	FANNIE	UFMLS	
GHANASSIA	EDOUARD	FMF	
GUTERMANN	GILBERT	CSMF	
LIOTIER	JEROME	AVENIR SPELE BLOC	
LOUVRIER	CYRIL	AVENIR SPELE BLOC	
MAQUIN	PIERRE	CSMF	
MOUYSSET	HENRY	AVENIR SPE LE BLOC	
PUECH	JEAN-LOUIS	SML	
SABOYE	JACQUES	AVENIR SPELE BLOC	
SAFONT	LAURENCE	CSMF	
SAINT LEBES	BERTRAND	UFMLS	
SALIN	AM BROISE	AVENIR SPELE BLOC	
THIEBAUGEORGES	OLMIER	AVENIR SPELE BLOC	

Bureau – Election 5 juin 2021



Dr Jean-Christophe CALMES Président

Spécialité : Médecine Générale Elu : MGF



Dr Jérôme MARTY 2^{ème} Vice-président

Spécialité : Médecine Générale

Elu: UFMLs



Dr Jean-Marc LARUELLE 1^{er} Secrétaire adjoint

Spécialité : Médecine Générale

Elu : FMF



Spécialité : Médecine générale

Elu: SML



Dr Philippe CUQ 1^{ER} Vice-président

Spécialité : Chirurgie vasculaire

Elu : Avenir Spé-Le Bloc



Dr Jérôme LIOTIER Trésorier

Spécialité : Anesthésiste Elu : Avenir Spé-Le Bloc



Dr Laurence SAFONT Secrétaire Générale

Spécialité : Pneumologie

Elue : CSMF



Dr Nicolas DEMANY 2^{ème} Secrétaire adjoint

Spécialité : Radiologie

Elu: UFMLs

Composition des Collèges et coordination



Docteur Théophile COMBES (MGF) Coordonnateur du Collège des Généralistes- 1



Docteur Gilbert GUTERMANN (CSMF) Coordonnateur du Collège des Spécialités Médicales- 2



Docteur Audrey BORRAS (MGF) Suppléante du Coordonnateur du Collège des Généralistes- 1



Docteur Jacques SABOYE (LE BLDC)
Coordonnateur du Collège des Spécialités
des Plateaux Techniques- 2

Deux Collèges composent l'assemblée générale :

- 1. Le Collège des médecins généralistes
- 2. Le Collège des spécialités médicales et des plateaux

Les coordinateurs des deux collèges sont les invités permanents du Bureau.



L'EQUIPE Opérationnelle

L'ensemble de l'équipe l'URPS a favorisé le travail en mode projet pour garantir l'efficience de l'accompagnement des élus.

Organisation de l'équipe

Structuration autour 3 missions:

1

Gestion administrative de l'association

Compta, secrétariat, accueil, informatique ...

2

Suivi des instances et des commissions

Bureau, AG, Commissions, GT, PDSA ...

3

Développement et accompagnement des projets
Site internet, CPTS, Télémédecine ...

- Réunion de service tous les 10 jours en visio-conférence
- Point de gestion individuel avec chaque salarié 1 fois par mois
- Recours à des stagiaires et des CDD pour appuyer sur des missions ponctuelles (annuaire, projets...)
- Engagement d'une politique de partenariat écoles
- Formation binôme (remplacements et montée en compétence)
- Archivages devant être effectués par chaque collaborateur avec normes précises pour la mise en ligne – formulaire CR type
- Mise en place d'un interlocuteur unique pour la commission organisation des soins et la commission permanence des soins
- Chaque correspondant URPS affecté à une commission pour assurer le suivi administratif et l'archivage / mise à disposition des CR



L'EQUIPE Opérationnelle



L'équipe s'est largement attachée à la production d'outils et de supports – avec une orientation méthodologique forte - pour les médecins du territoire notamment pour les thématiques :

- Gestion de la crise COVID
- Télémédecine
- Communauté Professionnelle Territoriale de Santé
- Maison de Santé Pluriprofessionnelle
- Soins Non Programmés...



Jonathan Plantrou Directeur délégué jplantrou@urpslrmp.org 06 95 46 72 26



Laure Maury Chargée de mission lmaury@urpslrmp.org 07 56 00 68 14



Carole Perrin Chargée de mission c.perrin@urpslrmp.org 07 56 00 68 11



Laetitia Habouch Secrétaire de Direction I.habouch@urpslrmp.org 07 56 00 68 18



Delphine Debureaux Assistante administrative et comptable 07 56 00 68 15

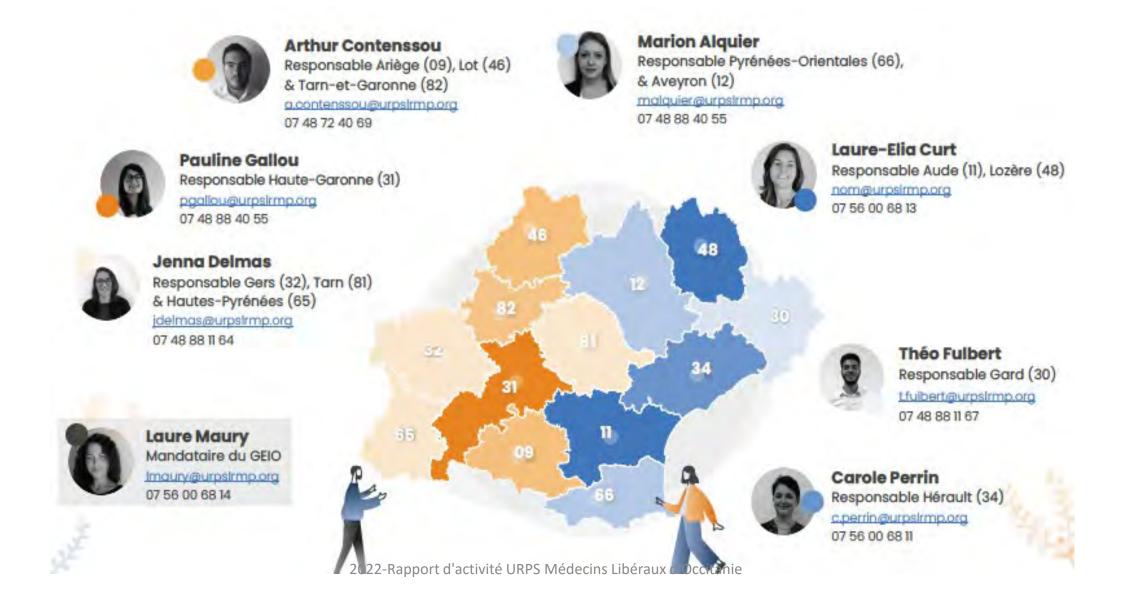


Carole Pignoux Assistante administrative et comptable d.debur2022@Rapsbomb.ob/activité URPSpl/déolec@nsrbibéna.oxgd'Occitanie 07 48 72 33 20



Christine Martin Secrétaire standardiste c.martin@urpslrmp.org 07 48 72 33 21

L'équipe d'accompagnement de l'exercice coordonné - CPTS



2

Les travaux des instances internes

- 1- Décisions du bureau
- 2- Propositions des Collèges
- 3- Approbations des Assemblées Générales
- 4- Travaux des Commissions



Bureau de l'URPS Médecins

Le bureau se réunit le 2^{ème} mercredi de chaque mois

DATES		
12 JANVIER	 Partenariat avec Occitadys – signature d'une convention Subvention accordée à l'ACM : 1000€ Subvention accordée à l'Oncologie : 3864€ 	 Abonnement aux Echos et limitation d'APM News aux membres du bureau Recueil des témoignages des anciens présidents des URPS Fusion à l'étude du groupement employeur avec celui de Réso Occitanie Modification du RI pour y inclure la stratégie développement durable
9 MARS	 Subvention accordée à TECT : 1000€ Organisation de la Journée avec les radiologues libéraux : choix de la date et du lieu 	 Plan Blanc : présentation du projet au DG ARS début octobre Partenariat avec les URPS PACA et lle-de-France Subvention aux internes du TAT : 1000€ Validation de la demande de FIR à l'ARS pour l'accompagnement des internes Accord de la subvention du DUMG : 14 000€
2 AVRIL	 Approbation du choix d'un nouveau système de visioconférence Zoom Approbation de l'arrêt du système de travail collaboratif : WIMI 	 Approbation du versement de la prime Macron aux salariés Approbation des Travaux de mise en conformité de la climatisation à Montpellier (8000€) Présentation de la charte engagement durable à l'AG du 15 octobre et intégration dans le Règlement Intérieur
11 MAI	 Positionnement de l'URPS vis-à-vis de l'appel à projet Tiers- Lieu : observation et lien avec les CPTS Organisation de la journée des radiologues fin 2ème ou 3ème semaine d'Octobre 2022 	 Avis favorable à l'implantation de la Fédération des CPTS 15 OCTOBRE • Validation de l'entrée en Bureau du Dr Nicolas Demany, secrétaire adjoint



Collèges de l'URPS Médecins : force de propositions

Les collèges se réunissent avant l'Assemblée Générale. L'ensemble des thématiques est ainsi abordé de façon plus approfondie avant leur validation si nécessaire par l'AG,

En 2022, les deux Collèges se sont réunis 2 fois: le 2 avril et le 15 avril, avant la tenue des assemblées générales, pour aborder les sujets suivants



Collège 1	Collège 2
Généralistes	Spécialistes.
 Réflexions sur les nouvelles façons d'exercer la médecine Générale : exercice coordonné type MSP, ESP, CPTS Personnel du Cabinet : Secrétariat, assistants médicaux, infirmières ASALEE Mode d'exercice partagé, salariat Nouveautés conventionnelles et implications Nouveau Zonage médecins Point d'étape sur l'expérimentation du SAS 31, sur les Organisations territoriales et la e-Santé 	 Projet Plan Blanc Occitanie PDSES et Spécialités La redevance des établissements Stages des internes chez les spécialistes Espace numérique en santé

Assemblée Générale de l'URPS Médecins : organe d'approbation

Deux assemblées générales ont eu lieu : le 2 avril à l'URPS Montpellier et le 15 octobre à Canet-en-Roussillon

Date et lieu de la réunion	Décisions prises
Le 2 avril 2022 À l'URPS Montpellier	 Approbation du versement des indemnités aux élus pour perte d'activité Renouvellement de la mission du Commissaire aux Comptes Arrêt de l'Outil de visioconférence StarLeaf au profit de Zoom Arrêt de l'Outil de travail collaboratif WIMI au profit de Microsoft Validation du recrutement du Cabinet KAISSA pour l'accompagnement DAC Résiliation du Contrat avec le MiPih sur Médicam Validation de la mise en place d'un plan Blanc en cas de nouvelle crise Programmation d'une journée URPS en octobre 2022 avec France Assos Santé
Le 15 Octobre 2022 à Canet- En-Roussillon	 Approbation de la Charte développement durable à annexer au RI de l'URPS Approbation du budget prévisionnel 2023





Travaux des Commissions: structuration des Projets

Les commissions internes

En plus de la commission de contrôle financier qui est statutaire, l'Assemblée Générale a mis en place des commissions internes dans le cadre des missions définies par les dispositions du décret n°2010-585 du 2 juin 2010 relatif aux Unions Régionales des Professionnels de Santé.

Ces commissions internes ont un rôle de conseil et d'étude appliqués à des thématiques transversales ou propres à chaque collège. Chaque commission désigne en son sein un coordonnateur qui assure le fonctionnement de la commission, convoque les membres, établit les ordres du jour et les comptes rendus appuyé par une personne ressource de l'URPS. Chaque élu participe aux commissions thématiques de son choix.

Les collèges peuvent proposer à chaque commission des projets en lien avec la thématique de la commission. Après leur approbation à la majorité des membres présents, les projets sont présentés au bureau avec la budgétisation correspondante, avant leur présentation pour approbation par l'Assemblée Générale. Les travaux produits par les commissions sont validés en Assemblée Générale.



La mandature 2021-2026 a mis en place 8 commissions avec des groupes de travail.

Chaque commission a ensuite désigné en son sein un coordonnateur et un suppléant.

Une charte éditée en octobre 2021 permet d'en structurer le fonctionnement



Les réunions des commissions pourront être réalisées en présentiel ou en distanciel, distanciel qui permet une diminution du coût de fonctionnement, une épargne temps sur les trajets, un impact écologique et la sécurité du médecin.

Lors des réunions de chaque commission et groupe de travail, un formalisme doit être respecté : convocation, ordre du jour, feuille d'émargement, rédaction d'un Compte-rendu respectant la trame

C'est la production du compte-rendu de la réunion qui déclenche le paiement des indemnités des élus et les financements complémentaires si besoin. La réalisation d'un CR sous 48h est souhaitée et doit être transmis à l'équipe opérationnelle de l'Union.

Pour tous les travaux ayant un impact stratégique ou politique, ou pour prise de contact extérieur, le Président de l'URPS doit être informé au préalable afin d'éviter tout chevauchement d'idées/d'intention assurant ainsi une cohésion d'action avec l'ensemble des travaux de l'Union.

Charte de fonctionnement des commissions

Un coordonnateur est coopté par les membres de chaque commission et/ou de chaque groupe de travail. Il a en charge la gestion et le suivi des travaux de la commission.

Le coordonnateur a en charge l'élaboration d'un programme annuel de travail centralisé et validé par le Bureau de l'URPS qui précise notamment la répartition des travaux (réunion de travail, rendez-vous extérieur, travaux de recherche, prestation de service...). Ce programme est présenté et restitué dans le cadre des Assemblées Générales. Son contenu et le résultat des travaux est intégré au rapport d'activité de l'URPS.

Chaque commission et groupe de travail se verra délivrer une enveloppe budgétaire annuelle. Le respect du cadre budgétaire est sous la responsabilité du coordonnateur en lien avec les équipes opérationnelles de l'Union

Des enveloppes budgétaires complémentaires peuvent être délivrées en cas de travaux exceptionnels justifiés après demande express auprès du bureau et éventuellement de l'Assemblée Générale en fonction du cadre statutaire de l'URPS. Aucun engagement financier complémentaire ne peut-être engagé sans validation préalable.

Un salarié est associé à la commission afin d'assister le coordonnateur notamment dans ses tâches administratives. Des travaux permettant de faciliter le travail d'une/des commission(s) peuvent être confiés aux salariés de l'URPS mais doivent être planifiés et anticipés. Les demandes sont à formuler auprès du Directeur de l'URPS qui se rapprochera des membres du bureau pour arbitrage.

Commission Organisation des Soins

La Commission Organisation des soins, composé d'une vingtaine de membres est en charge des problématiques d'organisation suivantes : Permanence des Soins en ambulatoire, Permanence des Soins en Etablissements de Santé, Urgences et Soins non programmés.

AXES DE TRAVAIL:



Tarification de la consultation du spécialiste « en urgence au cabinet » par code : « MCU APC »



Dr Jean-Marc Castadère

Suppléant :

Dr Véronique Garin



Favoriser le contact entre médecins par réseaux de parcours de soins



Développer l'interprofessionnalité avec agenda partagé entre médecins de famille, urgentistes, CPTS et spécialistes pour répondre à DDSNP et PDSA.

Commission Organisation des Soins

La Commission Organisation des Soins s'est réunie en mai 2022 pour débattre des résultats du Rapport Eurogroup-consulting

18 Mai 2022

La commission s'est réunie pour débattre de l'ordre du jour suivant et du Rapport Eurogroup Consulting pour définir le positionnement de l'URPS :

- Préparation cahier des charges PDSA Occitanie 2023-2028
- Travaux départementaux après analyse Euro Group-consulting
- Actualités SAS
- Position / Centre Médicaux soins Immédiats montés par des ex Urgentistes Hospitaliers

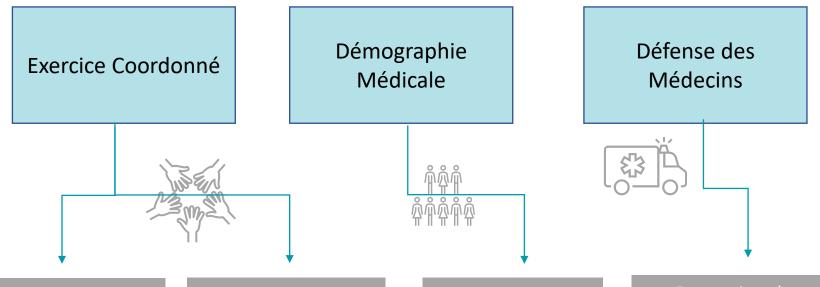
- La PDSA est un dispositif d'accès à un médecin généraliste en dehors des horaires d'ouverture des cabinets médicaux. Les **tranches horaires** couvertes par la PDSA sont les suivantes :
 - 20h 24h en semaine
 - 12h 24h le samedi
 - 08h 24h le dimanche et les jours fériés
 - Dans certains secteurs de quelques départements, la tranche horaire de **nuit profonde (00h 08h)** est également couverte. Dans le cas de l'Aveyron, 7 secteurs sur 15 couvent la nuit profonde. Cette couverture de la nuit profonde impacte également la régulation
 - Certains départements ont des tranches horaires moins importantes en adéquation avec la participation des médecins effecteurs
 - En revanche la tranche horaire du samedi matin (08h -12h) est toujours exclue de la PDSA
- La PDSA permet d'accéder à un médecin généraliste, après régulation, pour des soins non programmés et non urgents. Cette notion de soins non urgents signifie que la variation du délai de prise en charge du patient n'entraîne aucune perte de chance pour le patient. Le seul impact de la variation du délai de prise en charge peut être sur la gestion de la douleur.
- Toute consultation ou visite à domicile dont la variation du délai de prise en charge impacte une perte de chance pour le patient relève de l'AMU et non de la PDSA.



Commission Organisation Territoriale

Coordonnateur
Dr Olivier Darreye
Suppléant
Dr Ambroise Salin

Trois thèmes principaux sont abordés par la Commission Organisation Territoriale :



Soins non programmés dans les CPTS SNP

Un groupe de travail a finalisé un projet alternatif reposant sur la subsidiarité dans le cadre du parcours de santé /centralisation proposé par le SAS.

Dispositifs d'aides à la coordination DAC

Place des médecins libéraux, des CPTS et de l'URPS dans les CA & bureaux; avec le soutien du Cabinet KAISSA Etude sur le ZONAGE réalisée par Joy Raynaud

Edition d'un rapport porté par une enquête en ligne auprès des médecins libéraux. Protection des médecins en cas d'agression au cabinet

- Projet de réactivation de Cormédal- Corpus Médical d'Alerte
- Projet d'une application smartphone pour lister les structures pouvant répondre aux difficultés courantes en médecine libérale

Commission Organisation Territoriale

Coordonnateur Dr Olivier Darreye

« Soutenir les professionnels libéraux dans leur exercice quotidien pour la population de leur territoire et l'accès aux soins pour tous »

- L'exercice coordonné (MSP/ CPTS/ DAC)
- Démographie médicale (Zonage)
- Protection des médecins (suite Cormedal, Mots, anonymisation)

- 7 réunions en commission en un an
- ✓ 5 réunions en groupe de travail (TODS) en 5 semaines



Commission Organisation Territoriale

Outils existants en 2022

Coordonnateur Dr Olivier Darreye

Protection des médecins

Alarme portable (Flick ou Scherif)

Téléphone portable

SMS à un robot

Mail

Secrétariat

+ Forces de l'ordre

2022-Rapport d'activité URPS Médecins Libéraux d'Occitanie

Document d'explication et de mise en œuvre

Contractualisation avec les préfectures



Commission Organisation Territoriale

Coordonnateur Dr Olivier Darreye

Proposition de la mise en place de la plateforme TODs

Organisation mutualisée en inter CPTS (mission SNP)

Intégrée dans le SAS, en lien avec le 15, les CPTS et les DAC

Médecin renfort en soutien de l'OSNP

Consolider la place des CPTS entre l'hégémonie hospitalière et la dérive commerciale.

Permettre aux CPTS de remplir leur mission socle de faire diminuer le nombre de patients sans médecin traitant, notamment les patients âgés, en ALD ou C2S

Commission Organisation Territoriale

La Commission Organisation Territoriale s'est réunie à 5 reprises en 2022 et a abordé les thématiques suivantes :

8 janvier	22 février	24 mars	10 mai	6 octobre
Organisation des soins non programmés dans les CPTS et Présentation du groupe de travail de l'URPS sur les SNP.	Présentation du Rapport : « Travaux préparatoires au nouveau Zonage conventionnel des médecins généralistes : Diagnostic, évaluation et enjeux de l'accès aux soins en Occitanie » par Joy Raynaud.	Réflexion au sujet d'une application sur smartphone qui pourrait reprendre les ressources de protection des médecins, et permettrait une meilleure visibilité de service à l'URPS.	Retour de la relecture du guide de sécurité par les membres de la commission. Point sur les Applicatifs d'alerte pouvant exister dans les autres territoires. Possibilité de mise à jour de Cormédal; Partenariat avec les forces de l'ordre.	Retour d'information sur ce qui est proposé dans les différentes CPTS pour l'accès au MT. Document d'explication pour l'appel aux forces de l'ordre en vue d'une rencontre avec les préfectures départementales et régionales.

Commission Parcours des Soins

Installée en septembre 2021, la Commission Parcours de Soins s'est recentrée, en 2022, sur trois thématiques principales :

Santé de l'enfant

Santé de la personne âgée

Cancérologie







Coordonnateur
Dr Théo Combes
Suppléant
Dr Jacques Saboye

Avec la participation, à chaque réunion, de spécialistes dans chaque domaine abordé, pour apporter leur expertise en la matière



Commission Parcours des Soins

La Commission Parcours des Soins s'est réunie à 2 reprises en 2022 et a abordé les thématiques suivantes :

24 Mai 2022

La commission s'est réunie en présence des invités suivants :

- o Pr Maria SOTO Gériatre Gérontopôle de Toulouse
- o Dr Ernestine FERREIRA Gériatre Oncogériatrie Occitanie Méditerranée
- o Dr Loïc MOURLEY Oncologue Oncogériatrie Occitanie Pyrénées
- o M. André RAMOS BOURG Infirmier Pôle des Maladies Neurodégénératives
- o Mme Amandine CLARY Infirmière Pôle des Maladies Neurodégénératives.

Elle a abordé la thématique de la gériatrie à travers le dispositif ICOPE, le lien à créer avec les CPTS et le rôle de l'URPS dans la communication et le relai d'informations vers les libéraux,

13 DECEMBRE 2022

La commission s'est réunie en présence des invités suivants :

- o Pr Diane Purper-Ouakil responsable du service psychiatrie de l'enfant- CHU Montpellier
- o Dr Marine Borel- Diabétologie enfant- CHU Toulouse
- o Pr Jean-Philippe Raynaud— Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent- CHU Toulouse
- Dr Michel Duchayne Pédiatre et président de APLMP -Association des pédiatres Libéraux de Midi-Pyrénées.
- o Pr Sales de Gauzy, Président Réseau de Chirurgie Pédiatrique d'Occitanie.

Elle a abordé la thématique de la pédiatrie, du diabète et de la santé mentale de l'enfant.

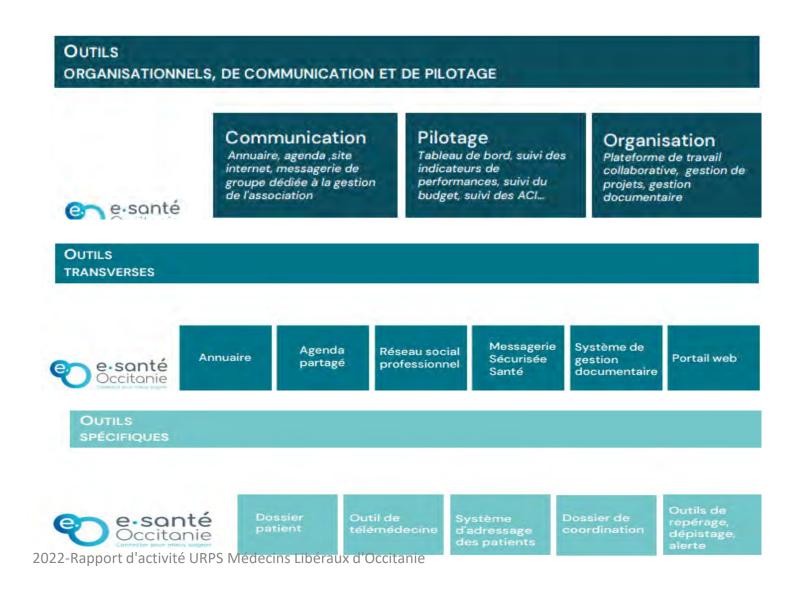
Commission E-Santé

Coordonnateur Dr Yves Le Corre

Etude comparative des solutions numériques pour le fonctionnement d'une CPTS



Composée de 18 membres issus des 2 Collèges, la mission principale de la Commission e-santé est de tester/ trouver les outils adaptés aux professionnels de santé en général et aux membres de l'URPS en particulier.



Commission E-Santé

La Commission E-Santé s'est réunie à 4 reprises en 2022 et a abordé les thématiques suivantes :

12 JANVIER 2022	1 ^{er} AVRIL 2022	12 MAI 2022	29 SEPTEMBRE 2022
La commission a abordé les points suivants :	La commission a fait le bilan des actions suivantes :	La Commission a examiné les résultats de l'étude	La commission s'est réunie en présence des invités suivants :
Présentation et discussion sur le livrable de Laure Delerue, sur l'étude des besoins numériques des professionnels de santé pour la mise en œuvre de projets de santé dans une CPTS,	Etude comparative des outils numériques – CPTS WIMI Mon espace Santé	 Tableau de Synthèse en fonction des besoins des CPTS Fiches détaillées de chaque éditeur 	 Nicolas ARTUS : Concepteur de la Solution Eric VILLEMIN : Membre associé de la Solution Virginie BOBIN : Directrice
Premiers retours sur l'utilisation de Wimi comme logiciel de projet pour l'URPS,		La commission a validéla 2ème partie d'étude que les CPTS pourront utiliser pour appréhender leurs choix en outils numériques.	Pour une présentation de Libb : application de recherche de remplacements. La Commission est favorable à une communication sur l'appli
Mon espace santé numérique, MiPih, etc.			LIBB dès qu'elle sera opérationnelle.

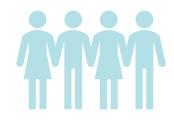
Commission Santé environnement

Dans la continuité des travaux engagés au cours de la mandature précédente, la Commission Santé Environnement poursuit ses investigations dans deux domaines en particulier :



Cabinets Médicaux

Accompagner les médecins dans la mise en place d'une démarche écologique & responsable.



Elus et équipe URPS

Amorcer dès à présent la démarche par des actions simples et visibles : outils repas, fournitures bureau, déplacement

Coordonnatrice:

Dr Eva Kozub Decotte **Suppléante**:

Dr Véronique Garin

Objectif: Production d'une Charte du Développement Durable et mise en place d'un groupe Wathsapp pour gérer les déplacements

3

Projets & travaux 2022

- 1. Les projets 2022
- 2. Analyses formalisées des besoins de santé et de l'offre de soins
- 3. Organisation de l'exercice professionnel
- 4. Soins, Prévention, Veille Sanitaire, Gestion des crises et promotion de la santé et éducation thérapeutique
- 5. Déploiement et utilisation des système de communication et d'information partagés & coopération avec le GRADeS
- 6. Modalités de coopération avec les URPS et les acteurs de la région

Une dynamique mobilisatrice des élus

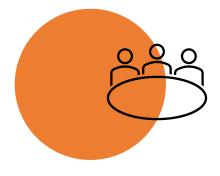
Commissions



Projets



Outils de travail







Stratégie: implication des élus à travers les commissions sur les orientations et les travaux de l'Union

Des moyens alloués pour animer les réunions et réaliser les travaux (consultants, études, salariés...) Mobilisation autour de projets transversaux et fédérateurs : SAS 31, SNP, DALIA, Plan Blanc...

Proposition : rendre lisible les projets à travers un **pilotage sous forme de groupe de travail** et des financements fléchés

Le travail en distanciel est devenu une habitude

- Amélioration des outils de visioconférences avec Teams et Zoom
- Expérimentation d'un outil collaboratif de travail : Wimi

Projets & travaux 2022

Les projets 2022

- 1. Parcours symptômes prolongés de la COVID
- 2. Projet expérimental DALIA
- 3. Expérimentation TOD Traitement et Orientation de la demande de SNP
- 4. Equipe de Soins Spécialisés

Analyses des besoins de santé et de l'offre de soins

- L'accès aux soins Etude ZONAGE 2022
- 2. SAS Contribution & retour d'expérience
- 3. Etat des lieux de la prise en charge des SNP
- 4. Mise en perspectives des actions de l'URPS
- 5. Contribution au PRS 2022

Organisation de l'exercice professionnel

- 1. Conseils méthodologiques pour construire une CPTS
- 2. Mémo remplacement médecin
- 3. Support pédagogique pour améliorer la prise en charge des SNP
- 4. SAS31 Campagne de mobilisation & d'information
- 5. Information & sensibilisation : assistants médicaux
- 6. Accompagnement à la mise en place des DAC

Soins, Prévention, Veille Sanitaire, Gestion des crises et promotion de la santé et éducation thérapeutique

- 1. Charte développement durable
- 2. Recrutements des médecins retraités volontaires
- 3. Pénurie Carburant Accompagnement des professionnels
- Projet : expérimentation en région Occitanie de mesures visant à renforcer la lutte en cas de crise sanitaire
- 5. Journée d'étude imagerie médicale

Déploiement et utilisation des système de communication et d'information partagés & coopération avec le GRADeS

- 1. Accompagnement au déploiement SPICO
- 2. Médilien: le module SNP de Médicam
- 3. Etude sur les systèmes d'information
- 4. Etat des lieux de la prise en charge des SNP

Coopération avec les URPS & les acteurs de la région

- 1. Renforcement de la coopération entre URPS
- 2. Implication dans les travaux régionaux
- 3. Communication et démarches partenariales
- 4. Coopération autour du déploiement des CPTS
- 5. Groupement employeur GEIO

Les projets 2022



- 1. Parcours symptômes prolongés de la COVID
- 2. Projet expérimental DALIA
- 3. Expérimentation TOD Traitement et Orientation de la demande de SNP
- 4. Equipe de Soins Spécialisés

Projet expérimental DALIA

Rédaction d'un projet Article 51 « Dispositif Ambulatoire Libéral Innovant d'Accès aux soins »

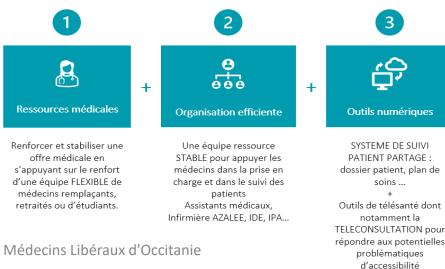


Un projet pour la prise en charge de patients chroniques sur un territoire en crise en termes de démographie médicale

L'ambition du projet DALIA est de proposer un dispositif qui se veut résolument souple et agile est de mettre en œuvre une solution simple pour les territoires marqués par une offre de soins primaires en tension (faible densité médicale) faiblement consommatrice de ressources médicales.

Cette démarche, capitalisant sur les bonnes pratiques de la gestion de la crise COVID, porte notamment sur :

- La mise en place de coopérations attractives et dont la mise en œuvre est rapide.
- La collaboration avec de nouveaux métiers : Infirmiers Asalée, Infirmiers en Pratique Avancée, Assistants médicaux et équipe médicale.



Parcours symptômes prolongés de la COVID

Accompagnement des CPTS dans la candidature à l'appel à projet (AAP) « parcours symptômes prolongés de la Covid » pour appuyer les cellules départementales COVID Long.

Création de **11 outils opérationnels** visant à aider les CPTS dans la réalisation des 8 missions prévues au sein de l'AAP

Elaboration d'un **rétroplanning** destiné à accompagner les CPTS dans la mise en place du parcours Covid-long

Réalisation des **bilans qualitatifs** à mi-parcours et à fin parcours, avec les CPTS

Réalisation de synthèses sur les idées innovantes et les difficultés rencontrées par les CPTS. Synthèses présentées et échangées en RETEX régional

Réponses aux questions des CPTS (budgétaires, juridiques, opérationnelles...)

Lien entre l'ARS et les CPTS ; demande d'éléments chiffrés auprès des CPTS pour analyse régionale, centralisation des souhaits des CPTS à continuer l'expérimentation, transfert de documents régionaux pour déclinaison au sein des CPTS...

Mise à disposition d'un **espace dédié au Covid-19 sur le site du Guichet** : centralisation de support de formation, d'outils et d'actualités





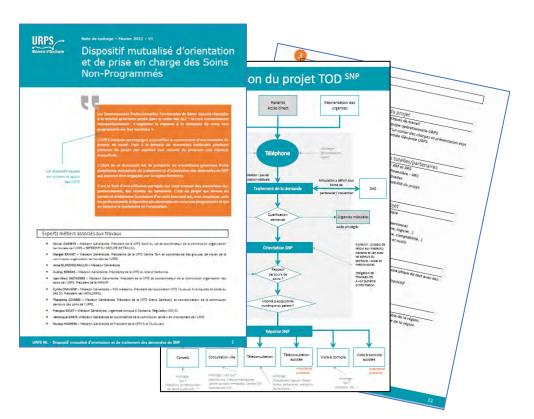
Présentation du projet et de tous les outils créés par l'URPS :

https://www.medecin-occitanie.org/portail-coronavirus/coronavirus-informations-conseils-covid-long/

Projet TOD — Traitement & Orientation de la Demande en SNP

Présentation d'un projet innovant structuré autour d'un dispositif mutualisé de soutien et d'appui des CPTS.

Basé sur un principe de subsidiarité, il se matérialise à travers la création d'une plate-forme de traitement et d'orientation des demandes de soins non programmés.



Les Communautés Professionnelles Territoriales de Santé doivent répondre à la mission prioritaire posée dans le cadre des ACI — Accord conventionnel Interprofessionnel : « organiser la réponse à la demande de soins non programmés sur leur territoire ».

L'URPS médecins accompagne aujourd'hui la construction d'une trentaine de projets de santé. Face à la pénurie de ressources médicales, plusieurs porteurs de projet ont exprimé leur volonté de proposer une réponse mutualisée.

L'objet de ce document est de présenter les orientations générales d'une plateforme mutualisée de traitement et d'orientation des demandes de SNP qui peuvent être engagées sur la région Occitanie.

Il est le fruit d'une réflexion partagée qui tient compte des aspirations des professionnels, des réalités du territoire. C'est un projet qui émane du terrain et ambitionne la création d'un outil innovant qui, avec souplesse, aide les professionnels à répondre aux demandes de soins non programmés et qui en sécurise le traitement et l'orientation.

Equipe de Soins Spécialisés



Lancement d'une expérimentation avec l'ARS sur la région Occitanie

« Les Équipes de Soins Spécialisés (ESS) permettent à un ensemble de professionnels de santé constitué autour de médecins spécialistes - d'une ou plusieurs spécialités hors médecine générale - d'assurer leurs activités de soins de façon coordonnée avec l'ensemble des acteurs d'un territoire, sur la base d'un projet de santé qu'ils élaborent entre eux.

Ce dispositif, construit en lien avec les acteurs des soins de premier recours et notamment les médecins traitants, contribue à la structuration des parcours de santé.

La notion d'Equipe de Soins Spécialisés est apparue dans la loi du 24 juillet 2019. Des précisions sur le cadre d'application sont attendues à moyens termes et permettront d'affiner l'organisation & la mise en œuvre de ce dispositif.

Dans cette attente, l'Agence Régionale de Santé Occitanie et l'URPS Médecins Libéraux proposent d'accompagner les médecins sous forme d'expérimentation via une aide méthodologique à la construction de leurs projets. Sont notamment accessibles : un clip de présentation, un support d'aide méthodologique, un flyer de synthèse, une trame de projet de santé.

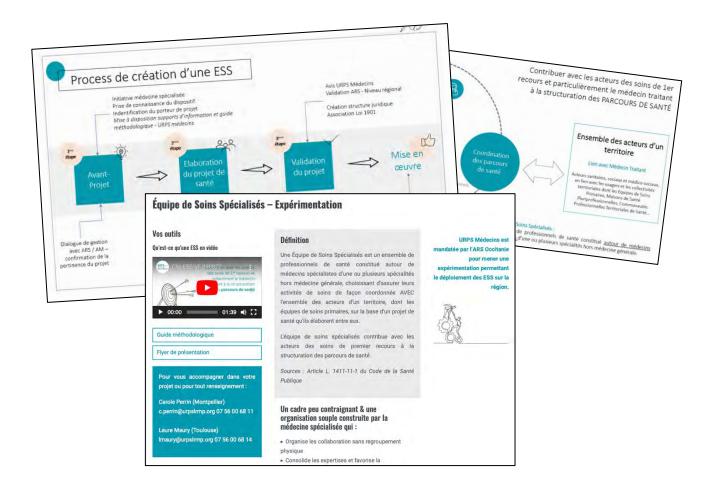
Cette dynamique permettra de favoriser l'accès aux soins spécialisés grâce à la coordination avec les organisations de 1er recours et de coordonner les parcours de santé en partenariat avec le 3ème recours. »



Construction d'outils méthodologiques &

Etude observationnelle par le Master Santé de l'école TBS Des projets à l'initiative de spécialistes "experts" pour améliorer l'accés aux soins, la prévention & la formation concernant des pathologies ou thématiques spécifiques

Création de supports méthodologiques complets avec validation de l'ARS



Une Équipe de Soins Spécialisés est un ensemble de professionnels de santé constitué autour de médecins spécialistes d'une ou plusieurs spécialités hors médecine générale, choisissant d'assurer leurs activités de soins de façon coordonnée AVEC l'ensemble des acteurs d'un territoire, dont les équipes de soins primaires, sur la base d'un projet de santé qu'ils élaborent entre eux.

L'équipe de soins spécialisés contribue avec les acteurs des soins de premier recours à la structuration des parcours de santé

<u>URPS</u> Médecins est mandatée par l'<u>ARS</u> Occitanie pour mener une expérimentation permettant le déploiement des <u>ESS</u> sur la région.



Accès à tous nos supports et travaux : <u>cliquer ici</u>

Analyses formalisées des besoins de santé et de l'offre de soins



- 1. L'accès aux soins Etude ZONAGE 2022
- 2. SAS Contribution & retour d'expérience
- 3. Etat des lieux de la prise en charge des SNP
- 4. Contribution au PRS 2022
- 5. Mise en perspectives des actions de l'URPS

L'accès aux soins – Etude ZONAGE 2022

Analyse approfondie & inédite pour identifier les difficultés d'accès en médecine générale et anticiper l'offre de soins.

833 médecins généralistes répondants

Etude réalisée au 4ème trimestre 2022 par Madame Joy Raynaud

Une étude en trois parties :

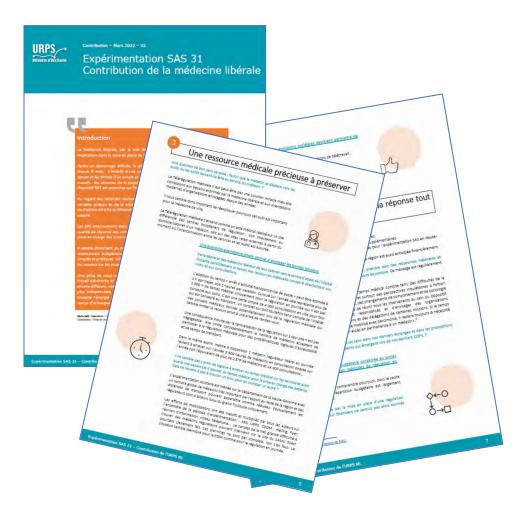
- 1 Cartographie et description de l'accès aux soins via un diagnostic quantitatif (indicateurs) et qualitatif (vécu et perceptions) à une échelle fine proche des bassins de vie de la population.
- 2 Analyse rétrospective des effets du zonage depuis 2014 ; une évaluation essentielle pour s'assurer de la pertinence des aides.
- 3 Approche prospective des besoins afin d'estimer l'offre de soins en médecine générale en 2025 et de proposer des orientations stratégiques pour le prochain zonage conventionnel.

Cette démarche s'intègre dans les travaux préparatoires qui sont menés en collaboration avec l'<u>ARS</u> – Agence Régionale de Santé – visant à identifier les zones du territoire pouvant bénéficier d'aides destinées à réduire les inégalités d'accès aux soins en favorisant une meilleure répartition géographique des professionnels.





SAS - Contribution & retour d'expérience



Réflexions issues d'un groupe de travail d'élus & équipe opérationnelle de l'URPS ML

Analyse contributive sur le déploiement du projet SAS et les premières conclusions que nous en retirons - notamment sur les thématiques d'utilisation des ressources médicales, des outils nécessaires et de l'orientation des actions/moyens.

Dans ce document nous rappelons les objectifs du SAS : Désengorger les urgences

• Préserver la ressource médicale aussi bien libérale qu'hospitalière

Nous soulignons le fait que la télérégulation que nous demandons, parce qu'elle nous paraît essentielle, n'a pas été développée malgré un budget qui aurait pu et dû le permettre.

Nous partons du postulat d'une réponse à la DSNP qui part de la proximité, en lien bilatéral avec le SAS.

Au-delà de notre réflexion, nous souhaitons apporter également des propositions concrètes, persuadés qu'une solution imaginée par les professionnels eux-mêmes et s'appuyant sur la dynamique des territoires et de l'exercice coordonné pouvait largement contribuer à l'amélioration de la prise en charge des patients.

Une conviction est portée par la médecine libérale et les porteurs de projet d'exercice coordonné comme les MSP ou les CPTS : une organisation structurée et motivante des territoires limitera le recours aux urgences et l'appel au numéro 15.

Etat des lieux de la prise en charge des SNP



Etude régionale de l'Offre & de la Demande

A - La demande de SNP dans son écosystème

- Qu'est ce que le Soin Non Programmé?
- Caractéristiques de la consommation SNP
- Concilier les besoins de la population et la pénurie de ressources médicales
- La dynamique CPTS : un levier pour construire une réponse coordonnée
- Panorama de l'offre de prise en charge des Soins-Non-Programmés

Réflexions sur les tendances observées à partir de données officielles disponibles

B - Etats des lieux & évaluation des besoins

- Etude de la DRESS
- Travaux préparatoires du Zonage 2022
- ORU Activité RÉGIONALE des structures d'urgences
- Etude observationnelle URPS Médecins Libéraux Juillet 2022
- Enquête CPTS
- Retour des éditeurs
- L'activité du SAS Illustration Haute-Garonne
- Retour d'expérience CPTS Grand Gaillacois dans le Tarn
- SYNTHESE DES TRAVAUX

Benchmark – Gestion des SNP dans le secteur du Sud Gironde 2022-Rapport d'activité URPS Médecins Libéraux d'Occitanie

L'objectif de cette contribution vise à émettre des propositions d'organisation OPERATIONNELLES et CONCRETES pour répondre à la demande de Soins Non Programmés pensée par la médecine de ville et intégrant trois enjeux marqués :

- La nécessité de construire des projets capitalisant sur une gestion des ressources médicales précieuses, expérimentées, volontaires et innovantes pour favoriser l'attractivité des territoires sans déstructuration des pratiques, du parcours patient et des organisations du territoire.
- Une évolution de la demande de soins nonprogrammés en forte croissance : démographie médicale en berne, demande consumériste de la population, saturation des services d'urgences...
- Une modification des pratiques et des modes d'organisation : exercice coordonné, télémédecine, déploiement des SAS... qui oblige à penser les solutions de réponse dans un écosystème complexe

Partenariat avec la Toulouse Business School - Master 2 Santé

Thématique 2022 : La gestion et prise en charge des soins non-programmés sur la région Occitanie

Commande de l'URPS ML Occitanie

- Une étude de l'offre et de la demande de soins en Occitanie
- Une revue de littérature sur les SNP
- Deux études terrains portant sur l'organisation des professionnels de santé en Occitanie en matière de SNP & leur impact sur l'intention d'installation des jeunes médecins.

Objectif:

Proposer des modèles de solutions pour la prise en charge des SNP, à adapter en fonction des spécificités géographiques.





2022

Résultats étude 1 SNP

Les travaux ont abouti à un ensemble de propositions dont :

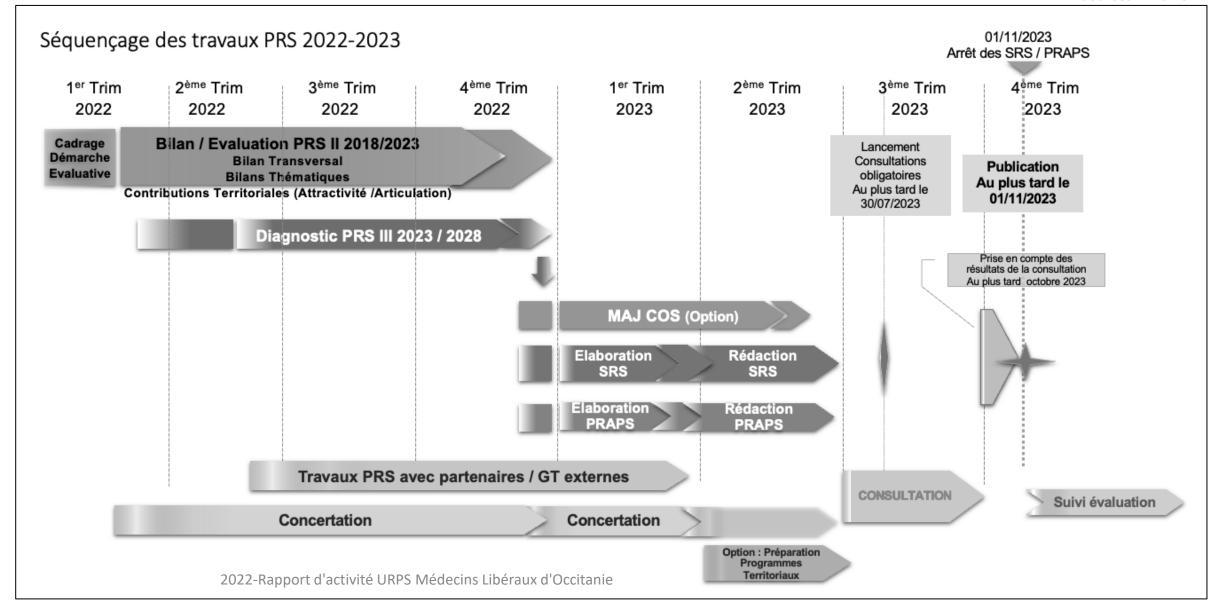
- Déploiement des outils de télémédecine, coordination des professionnels, développement de l'exercice coordonné.
- Développement des compétences & émergence de nouveaux métiers (IPA, assistants médicaux) : pour libérer du temps médical et diminuer le recours aux urgences et les hospitalisations.

La volonté des instances gouvernementales de regrouper des acteurs de proximité à l'échelle des territoires; les Communautés Territoriales de Santé et les Dispositifs d'Appui à la Coordination sont pensés pour faciliter les échanges, éviter les ruptures de parcours de soins et permettre de mettre en place des actions communes.

Sujet d'étude commanditée pour 2023 : Optimisation du déploiement des Equipes de Soins Spécialisés

Contribution au Projet Régional de Santé – PRS II

Sources: ARS 2022



Participation aux travaux de Bilan et d'évaluation du PRS II en 2022

Etape 1 : Bilan / Evaluation PRS II

Bilan Transversal Bilans Thématiques

Contributions Territoriales (Attractivité / Articulation)



Portefeuilles/ Activités de soins

PF 01 - Présence médicale et Soins Primaires

PF 02 - Urgences et Soins Non Programmés

PF 03 - Transformation numérique

PF 07 - Qualité Sécurité Usagers

PF 09 - Pertinence

PF 10 – Vieillissement

PF 11 – Handicap

PF 12 – Cancer

PF 13 - Santé Mentale

PF 14 - Couple mère enfant

PF 15 – PRAPS

Activités de soins / filières

Activité de Soins USLD

Activité de Soins Traitement du Cancer

Activité de Soins de Psychiatrie

Activité des Soins Assistance Médicale à la Procréation

Activité de Soins Diagnostic Prénatal

Activité de Soins Gynécologie Obstétrique Néonatologie

Activité de Soins Médecine

Modalités de Prise en charge en HAD

Activités de Soins Chirurgie

Activité de Soins de Suite et de Réadaptation

Permanence des Soins

Activité de Soins Réanimation - Soins Intensifs - Surveillance Continue

Activités interventionnelles sous imagerie médicale par voie endovasculaire en cardiologie

Activité de Soins traitement de l'insuffisance rénale chronique par la pratique de l'épuration extrarénale

Soins Palliatifs

Biologie Médicale

Equipements Matériels Lourds

Examen des caractéristiques génétiques à des fins médicales

Greffes

Grands brûlés

Avec la participation active des élus

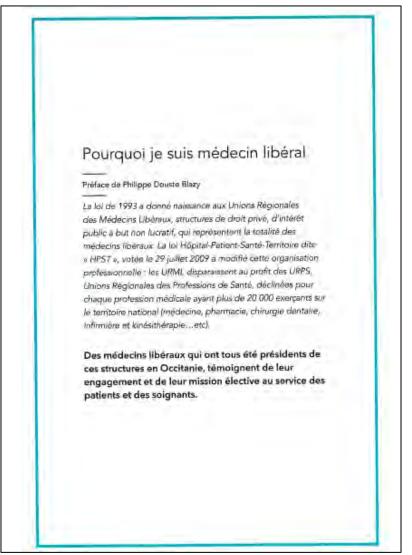
- CASTADERE Jean-Marc
- LOGNOS Béatrice
- SAFONT Laurence
- LARUFILE Jean-Marc
- GARIN Véronique
- MARTY Jérôme
- BENSOUSSAN Maurice
- GAY Bruno
- FLAMEIN Renaud
- MACHETO Yvan
- CUQ Philippe
- SALIN Ambroise
- MAQUIN Pierre
- AUFORT Sophie
- SAINT-I FBFS Bertrand
- BAYART Margot
- MINET Mathilde
- PUECH Jean-Louis
- CHAUGNE Cyrille
- FRAISSINFT Williams
- FRANCES Pierre

Et des missionnés externes suivants :

- KANOUN Dora
- BOUBLI Serge
- COLLIN Guillaume
- GUINAULT Damien
- LADJ Mélissa
- FOURNIER FAVRE Sébastien
- COSTES Sandrine
- NEUVILLE Sylvie
- BOUYOU Joseph
- SIMON TOULZA Caroline
- DHERS Dominique

Mise en perspective des actions de l'URPS





Recueil de témoignages sur l'engagement des différents présidents d'URPS au service des médecins libéraux d'Occitanie.

Objectif: mise en perspective des actions des URPS dans le temps.

Organisation de l'exercice professionnel (Permanence des soins, continuité et nouveaux modes d'exercice)



- 1. Exercice coordonné : conseils méthodologiques pour construire une CPTS
- 2. Mémo remplacement médecin
- 3. Support pédagogique pour améliorer la prise en charge des SNP
- 4. SAS31 Campagne de mobilisation & d'information
- 5. Information & sensibilisation: assistants médicaux
- 6. Accompagnement à la mise en place des DAC

Conseils méthodologiques pour construire une CPTS

Rédaction de 10 numéros de Infos/conseils à destination des CPTS et avec diffusion par le Guichet CPTS

Modes de diffusion:
Mailing aux porteurs de projets, coordinateurs de CPTS et mise à disposition du grand public sur les sites internet URPS et Guichet

Accès aux dossiers complets





















Mémo remplacement médecin



Rédaction d'un guide complet pour permettre d'appréhender et de faciliter les démarches pour assurer un remplacement

Présentation complète des démarches pour :

- Les étudiants,
- Les retraités,
- Les médecins remplaçants (salariés & libéraux)

Validation du contenu par le Conseil de l'Ordre des médecins et l'Assurance Maladie

Diffusion à l'ensemble des médecins libéraux d'Occitanie depuis la base de données URPS

Support pédagogique pour améliorer la prise en charge des SNP

Support pédagogique à destination des structures d'exercice coordonné pour améliorer la prise en charge des SNP sur les territoires



Support d'accompagnement méthodologique à destination des CPTS pour la mise en œuvre de la mission ACI « Améliorer la prise en charge des soins non programmés ».

Diffusion de ce travail collaboratif à tous les porteurs de projets de la région.

Ce document remet en perspective les notions de SNP, de régulation médicale et définit la place du SAS et son lien avec le système de soins libéral.

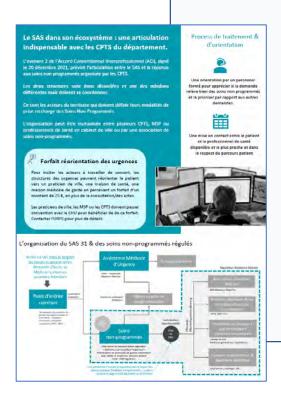
Il fixe un cadre financier, définit des indicateurs facilement quantifiables, et aborde la place du numérique et notamment celle de la téléconsultation.

2022-Rapport d'activité URPS Médecins Libéraux d'Occitanie

SAS – Campagne de mobilisation & d'information

Création d'un support de communication sur l'activité du SAS 31 & campagnes de mobilisation des professionnels de santé.





SAS 31- Service d'Accès aux Soins : Mobilisation des médecins

Chères consœurs

De: URPS Médecins d'Occitanie <urps@urpslrmp.org>

Objet : Communication SAS 31[Service d'Accès aux Soins] : mobilisation des médecins

Réponse : I.habouch@urpslrmp.org

Chers confrères,

Chers collègues, président(e)s ou porteurs de projets de CPTS,

La gestion des demandes de soins non programmés est un axe central de nos CPTS, nous y travaillons dans nos territoires pour gérer les appels de patients arrivant dans nos cabinets.

Une partie de ce travail est par ailleurs assurée au sein du Service d'Accès aux Soins par des médecins libéraux régulateurs pour les appels entrant par le 15.

Les ACI prévoient une articulation des CPTS avec le SAS, je vous propose de me contacter par mail pour convenir des modalités de fonctionnement entre nos deux entités. A cette fin, et pour vous permettre de mieux connaître le SAS et le forfait de réorientation des urgences, je joins à ce mail <u>un mêmo sur le SAS</u> préparé par l'URPS.

Notre association ARML SNP 31 de médecins généralistes régulateurs en continuité des soins a besoin de renforts pour assurer la continuité de ce service à la population.

Je vous suis reconnaissant de relayer cette demande vers les médecins de votre CPTS afin qu'ils nous rejoignent si l'activité de régulation les intéresse ; la formation à cet exercice se fait entre pairs et ne pose pas de difficulté.

Dans l'attente d'échanger prochainement avec vous sur votre articulation avec le SAS, je vous prie de croire, chers collègues, en l'expression de mes salutations les plus confraternelles.

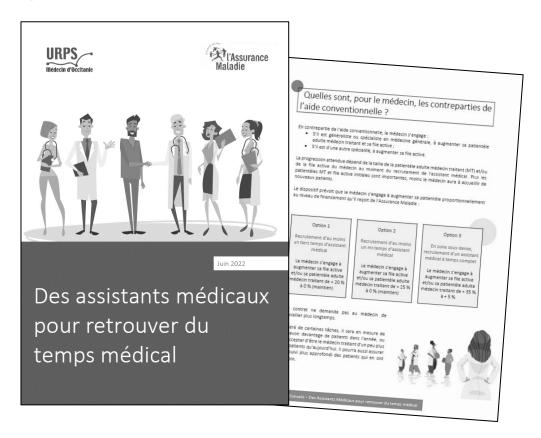
Vous remerciant de l'attention portée à notre démarche et restant mobilisés à vos côtés.

Très cordialement,

Docteur Cyrille CHAUGNE Président de l'ARML SNP 31 Président de la CPTS TOULOUSE RIVE GAUCHE cyrillechaugne@gmail.com

Information & sensibilisation: assistants médicaux

Création et diffusion d'un mémo validé par l'assurance maladie



La signature de l'avenant 7 à la convention médicale le 20 juin 2019 entre les représentants des médecins et l'Assurance Maladie permet le recrutement d'assistants médicaux avec une aide financière. Le déploiement de ces nouveaux métiers vise plusieurs objectifs :

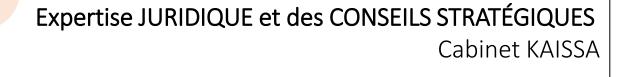
- 1 Favoriser un meilleur accès aux soins des patients : épaulé par un assistant médical, le médecin est accompagné dans sa pratique quotidienne, ce qui lui permet de se dégager de certaines tâches, par exemple administratives, et de libérer du temps médical. Il peut donc recevoir davantage de patients. Les assurés ont de leur côté moins de difficultés à trouver un médecin traitant et à obtenir un rendez-vous, avec un spécialiste notamment, dans un délai raisonnable ;
- 2 Assurer de meilleures conditions d'exercice : le médecin peut consacrer plus de temps aux soins et au suivi médical de qualité des patients ;
- 3 Rechercher davantage d'efficience, une meilleure prise en charge et un suivi amélioré : engagé dans une démarche de coordination des soins, le médecin peut plus facilement assurer la coordination et la continuité des soins avec l'ensemble des autres acteurs de la prise en charge de ses patients.

Accompagnement à la mise en place des DAC*

Création d'un Mémo explicatif sur la mise en place des DAC







- 1 Une phase initiale **« formation/conseil »** pour les élus identifiés dans les négociations sur les départements.
- 2 Pour chaque département : un accompagnement personnalisé.

L'objectif : analyse fine des statuts et des modalités de

gouvernance des futurs DAC dans les départements.

*Dispositif d'Appui à la Coordination

Soins, Prévention, Veille Sanitaire, Gestion des crises et promotion de la santé et éducation thérapeutique



- 1. Charte développement durable
- 2. Recrutements des médecins retraités volontaires
- 3. Pénurie Carburant Accompagnement des professionnels
- 4. Projet : expérimentation en région Occitanie de mesures visant à renforcer la lutte en cas de crise sanitaire
- 5. Journée d'étude imagerie médicale

Charte développement durable





Inscription dans le règlement intérieur de l'URPS avec adhésion de TOUS les élus

L'Union Régionale des Professionnels de Santé des Médecins Libéraux d'Occitanie souhaite s'engager dans une démarche de développement durable à travers la signature d'une charte de bonnes pratiques déclinée sous forme d'un plan d'action pluriannuel.

La démarche s'inscrit dans une logique plus large qui étudie les liens entre les activités humaines modifiant l'environnement et leurs conséquences sur les écosystèmes et la santé. La charte d'engagement permet d'affirmer un positionnement : la santé des peuples et l'environnement naturel sont interdépendants. Agir pour préserver l'environnement revient à agir pour la santé.

Les actions découlant de la charte s'inscrivent dans la durée. Elles nécessitent une acculturation des pratiques, la recherche de l'adhésion des élus et des salariés ainsi que des actions de formation/sensibilisation.

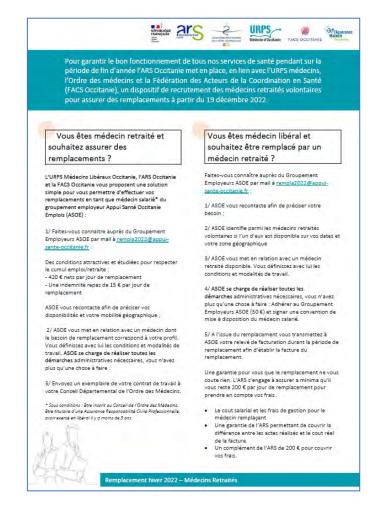
Les axes retenus s'inscrivent dans le cadre de l'action de la commission santéenvironnement dont la coordination est assurée par un médecin référent.

Pour assurer l'animation et la mise en œuvre des axes de la charte d'engagement, un référent développement durable a été nommé sur chacun des sites de l'UNION.

Un travail collectif de repérage des actions déjà engagées et pouvant être proposées – phase diagnostic – a été amorcé permettant de s'engager concrètement.

Recrutements des médecins retraités volontaires





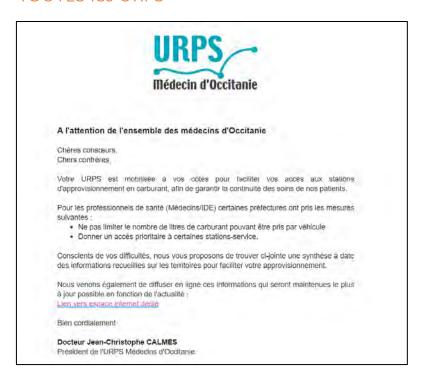
Face aux tensions démographiques actuelles et aux difficultés que rencontrent de nombreux médecins généralistes pour trouver des remplaçants, l'ARS Occitanie a mis en place, en lien avec l'Ordre des médecins, l'URPS médecins et la Fédération des Acteurs de Coordination en Santé (FACS Occitanie), un dispositif de recrutement des médecins retraités volontaires pour assurer des remplacements.

2 campagnes organisées en relais avec l'ARS et la FACS Occitanie : période estivale + fin décembre 2022.

Pénurie Carburant – Accompagnement des professionnels

Suivi des difficultés d'approvisionnement en carburant avec campagnes de mailing + site internet quotidiennement mis à jour en lien avec les services de préfecture et l'ARS.

Centralisation des informations pour TOUTES les URPS





Projet : expérimentation en région Occitanie de mesures visant à renforcer la lutte en cas de crise sanitaire

Porteur de projet : Dr Philippe CUQ

Objet de l'étude

Définir une méthodologie performante pour avoir les moyens de gérer une crise sanitaire à l'échelle régionale d'une part, et de réfléchir à sa déclinaison nationale après expérimentation régionale, d'autre part.

Modalités de mise en œuvre du projet

- Un comité de suivi composé de membres de l'URPS de chaque syndicat.
- Un Comité d'experts et de personnalités chargé du pilotage opérationnel du plan d'actions.
- Une coordination pouvant être assurée par un prestataire
- Mobilisation d'un chargé de mission supplémentaire pour l'URPS
- Livrable : cahier des charges opérationnel présenté pour arbitrage à l'ARS.

Les thématiques de l'étude

1 - La gouvernance de crise :

Quelle composition de la cellule de gouvernance à instaurer avec l'ARS ? Quel fonctionnement de cette cellule de gouvernance ? Comment gérer les différences territoriales à partir de la gouvernance régionale ? ...

2 - Réserves sanitaires :

Matériels : Quels stocks ? Qui les gère ? Qui en a la responsabilité ? Quel budget ? Quelle sécurisation ?...

Ressources humaines : Quels sont les besoins ? Quelle formation ? Qui gère ? Quel budget ? Comment gérer les besoins spécifiques de réanimation ?

3 - Information des soignants :

Quelle organisation des informations ? Mise en place d'alertes, de réseau social soignants... Quelle coordination entre les URPS de toutes les professions ?...

2022 Rapport d'activité URPS Médecins Libéraux d'Occitanie

Journée d'étude imagerie médicale

Organisation d'une journée d'étude en octobre 2022 pour « Comprendre les enjeux & les mécanismes des mouvements de financiarisation de l'imagerie médicale »

Invitation lancée à l'ensemble des radiologiques d'Occitanie



1 Mise en perspectives des évolutions réglementaires

Autorisations d'activités de soins et d'équipements matériels lourds Autorisation radiologie interventionnelle Les problématiques & les thématiques transverses Les mesures transitoires

Les différents modèles d'évolutions financières et juridiques

Le cadre juridique de l'exercice en commun et ses évolutions Le cadre classique de l'exercice en commun : la SDF, la SCP et la SEL Exemple de structuration juridique d'une reprise d'activité médicale par un investisseur

Différentes modalités de rachat Le rachat en vue de la constitution de groupes entre radiologues Le rachat par les Cliniques, elles-mêmes détenues par des Groupes Le rachat par un investisseur financier étranger au monde médical

3 Quel comportement adopter face à une proposition de reprise ?

Les différentes étapes de la transmission d'activité
Les points de vigilance
Etapes de la transmission d'activité
FOCUS sur les actes juridiques qui seront négociés dans le cadre de la cession et de la fixation des modalités d'exercice des médecins post-cession.

Communication vers les médecins libéraux

Un site internet construit autour de 2 axes forts :

- 1. Être vecteur d'information quotidienne aidant à la pratique des médecins libéraux d'Occitanie (en moyenne 30 articles par mois)
- 2. Soumettre des dossiers complets proposant des outils autour des thématiques d'organisation des soins (Téléconsultation, Zonage, MSP, CPTS, ESS...)

https://www.medecin-occitanie.org

Quelques chiffres par TRIMESTRE

4ème trimestre 2022

- 9300 utilisateurs différents
- 66 000 pages vues
- 1400 utilisateurs des informations sur la pénurie d'essence
- 1100 utilisateurs de l'espace COVID LONG



Le support papier numérique est privilégié à travers la parution d'une NEWSLETTER et le réseau LINKEDIN



27 numéros en 2022

François Braun appelle au don du sang face au niveau critique des stocks

es stocks sont « insuffisants » et « insut aute overe-on sang», a liet ministre, expliciant qu'il ins lui-même faire un don. L'Etablissement fancaite des (FFS) a alreit en reprise en décembre 2022 per fétat des stocks. dans une présone de fin d'anti-ditablement marquée par une baisse de

8257 destinataires avec un taux d'ouverture de 32,5% en 2022!

Structure: **Fdito**

- + Actualités PRATIQUES
- + Témoignages vidéos.

Une page dédiée URPS avec des informations pratiques.

URPS - Médecins Libéraux d'Occitanie

If protessionners one way se cerne weumane propose par vanuese variance.

I thème *plais du pied diabétique : pourquoi et comment répondre à cette

98 post sur l'année 2022

1259 abonnés

URPS - Médecins Libéraux d'Occitanie

13 000 vues en moyenne par mois

n 1: ≘ ⇔ A 🐠

1 900 visiteurs par post en moyenne

Diffusion large dont aux institutionnels.

2022-Rapport d'activité URPS Médecins Libéraux d'Occitanie

Déploiement et utilisation des système de communication et d'information partagés & coopération avec le GRADeS

- 1. Accompagnement au déploiement SPICO
- 2. Médilien: le module SNP de Médicam
- 3. Etude sur les systèmes d'information
- 4. Etat des lieux de la prise en charge des SNP

Accompagnement au déploiement SPICO

Le <u>Groupement e-santé Occitanie</u> met à disposition SPICO Discussions, une messagerie instantanée sécurisée. Très attendu par les professionnels des secteurs sanitaire, médico-social et social, ce nouvel outil numérique de santé en Occitanie simplifie les échanges d'informations et la coordination des prises en charge.

Les professionnels du sanitaire, du médico-social et du social disposent d'un même outil sécurisé pour échanger en direct et en mobilité à propos des personnes qu'ils soignent ou accompagnent, à partir de début novembre 2020. Par exemple, si un patient en perte d'autonomie mais vivant encore chez lui rencontre une nouvelle difficulté, tout professionnel peut alerter une partie ou l'ensemble de l'équipe de prise en charge concernant l'évolution de son état de santé. Médecin traitant, spécialiste, pharmacien, infirmier, kinésithérapeute, aide à domicile et d'autres professionnels du parcours de santé peuvent ainsi réagir rapidement pour adapter, si besoin, leur prise en charge.



Promotion de l'outil par diffusion de flyer + communication sur site internet et newsletter

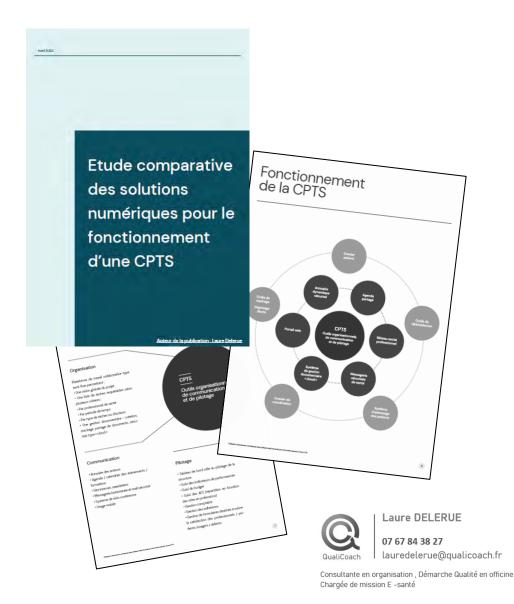
Participation aux groupes de travaux organisés par le GRADeS pour le développement et la diffusion de l'outil

Priorité énoncée : la création d'un annuaire multi- recherche pour les professionnels



Pour en savoir plus – site internet URPS https://www.medecin-occitanie.org/spico-discussions/

Etude sur les systèmes d'information



Projet suivi par la commission e-santé – Dr Yves Le Corre

Travaux réalisés en trois phases :

- 1 Définition des besoins des professionnels de santé pour la mise en œuvre des missions des CPTS Livré en Janvier 2022
- 2 Etat des lieux des outils disponibles en région Livré début avril 2022
- 3 Préconisations Livraison à définir

Financement de l'ARS à concurrence de 24 000 €

Un impact majeur pour positionner les besoins des professionnels de santé et l'expression de nos besoins auprès des industriels et du GRADES

Etat des lieux de la prise en charge des SNP



Le Comité Médico-Technique du groupement E-Santé Occitanie mandaté par l'ARS a construit un questionnaire de pratique en télésanté, accessible en ligne.

Il est destiné à recueillir les souhaits des médecins en matière d'utilisation d'outils de E-Santé dans les années à venir, et d'aider à en déterminer les stratégies utiles pour la prise en charge optimale des patients.

« Ce travail, mené en transversal avec les professionnels des 3 CHU de la Région Occitanie, les CH, les hôpitaux privés ainsi que les URPS Médecins, Infirmiers, Pharmaciens, Kinésithérapeutes, et les établissements médico sociaux est fondamental pour créer des passerelles fonctionnelles rapides entre les ressources médicales régionales, garantes de la bonne coordination autour des patients. »

L'URPS Médecins a participé largement à la promotion de cette enquête et son analyse dans le cadre du Comité Médico-Technique du Grades E-Santé Occitanie.

Coopération avec les URPS & les acteurs de la région

- 1. Renforcement de la coopération entre URPS
- 2. Implication dans les travaux régionaux
- 3. Communication et démarches partenariales
- 4. Coopération autour du déploiement des CPTS
- 5. Groupement employeur GEIO

Renforcement de la coopération entre URPS

Au mois de juin 2022, dans le cadre d'un renforcement des collaborations entre URPS, un poste d'assistante administrative a été créé et cofinancé par l'ensemble des URPS.

Ce recrutement répond à un double objectifs:

1 - coordonner le suivi de l'ensemble des réunions régionales et départementales émises par les institutionnels (principalement ARS), 2 - animer des groupes de travail sur des thématiques transverses

Intitulé des groupes de travaux :

1 : Attractivité et démographie des professionnels de santé

2 : Numérique en santé

3: Délégations de tâches/Emergence de nouveaux métiers (IPA, assistants médicaux, protocoles de coopérations, accès direct) et rôle des professionnels de santé dans les CPTS

4 : L'implication des usagers dans les projets CPTS

5: Périnatalité

6: Violences intrafamiliales

7 : La souffrance des soignants et la prévention du Risque professionnel

8 : Hôpitaux de proximité (HAD, GHT...)

9 : Mise en place des SAS dans les départements

10: ICOPE

11 : Santé Orale

12: Santé et environnement

Bilan 2022 : 14 réunions avec 87 professionnels invités à travailler en inter-pro.

Implication dans les travaux régionaux

Des réunions de concertation ont lieu régulièrement sur les thématiques suivantes :

1- **Désignations des représentants** issus des 10 URPS, au titre du Collège des offreurs de Soins, dans les instances réglementaires suivantes :

CRSA (Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie) avec ses déclinaisons en :

- Commission Permanente
- Commission Spécialisées de l'Organisation de Soins- CSOS
- Commission de prévention
- Commission médico-sociale

CTS (Conseils Territoriaux de Santé) :

- Dans les 13 départements de l'Occitanie, pour la désignation de 6 titulaires et 6 suppléants, soit 156 représentants pour l'ensemble des professionnels de santé.

CPR (Commission Paritaire Régionale)

- CPR ACI-CPTS
- CPR MSP

Instances de suivi de l'Accord Conventionnel Interprofessionnel en faveur du développement de l'exercice coordonné et du déploiement des Communautés Professionnelles Territoriales de Santé

PRS (Projet Régional de Santé) Désignation des représentants des 10 URPS dans les groupes de travail



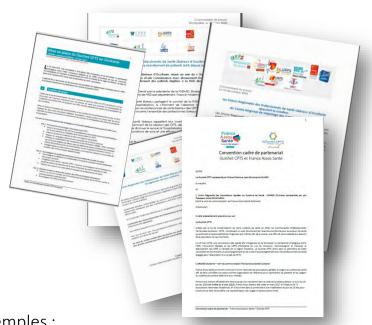




Des réunions de préparation des Commissions Organisation des Soins- CSOS- pour formaliser les avis et avoir un vote commun des dossiers présentés en séance ;

Communication & démarche partenariale

Des concertations pour la préparation des Communiqués inter-URPS



Exemples:

2022 - Guichet CPTS

2022 - France Association Santé

2021 - Agressions des Professionnels de Santé

2020 - Hospitalisation à Domicile

2018 - Centre Régional de Dépistage des Cancers

Promotion d'une démarche partenariale à travers le conventionnement avec des acteurs régionaux





Participation au dispositif Guichet CPTS

Le 14 mars 2019, une convention a été signée afin d'organiser et de formaliser un partenariat stratégique entre l'ARS, l'Assurance Maladie et les URPS d'Occitanie en vue de concevoir, d'accompagner et d'évaluer le déploiement des CPTS à l'échelle de la région Occitanie. La mise en place d'un outil innovant par les URPS : le Guichet CPTS entre dans le périmètre de cette convention.

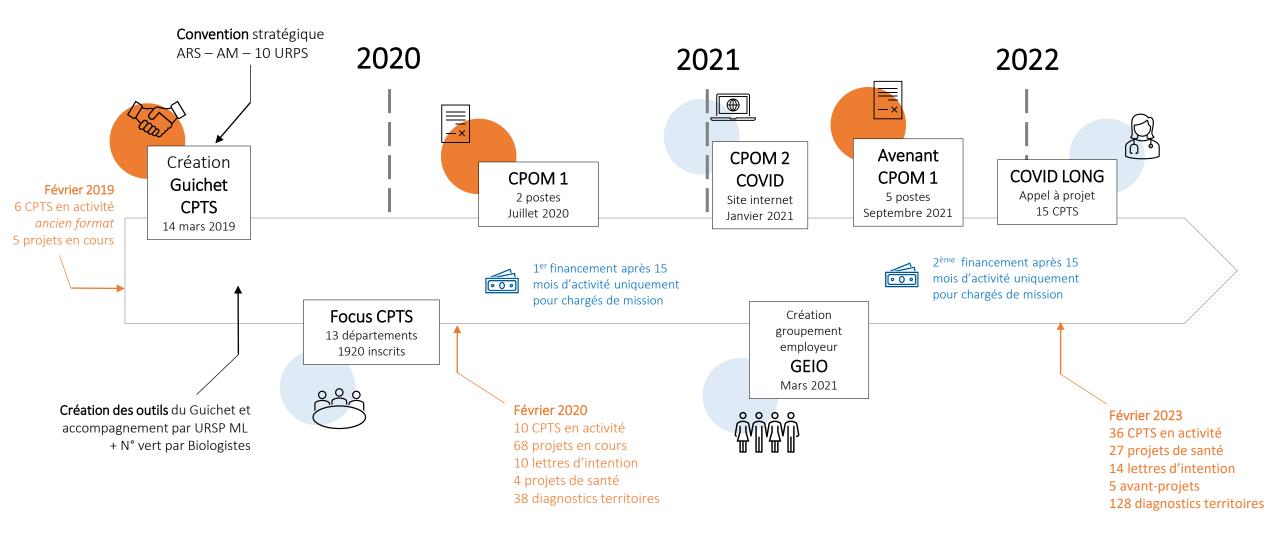
De 2018 à 2022, l'URPS médecins a été la structure juridique porteuse du projet, tout en assurant le pilotage et la mise en œuvre.

Un premier CPOM signé en juillet 2021 a permis de financer 2 postes de chargés de mission En septembre 2021, un avenant à ce contrat a financé 4 postes supplémentaires.

En janvier 2023, une structure associative nouvelle dont la gouvernance est assurée par les 10 URPS et un nouveau CPOM ont permis de pérenniser pour 2 années supplémentaires ce dispositif.

www.guichet-cpts-occitanie.org.

Guichet CPTS : chronologie des actions engagées



Rétrospectives des travaux du Guichet CPTS

2019

- Site internet guichet CPTS
- Guide Méthodologique Lettre d'intention
- Support de lettre d'intention et projet de santé
- Support auto-formation & animation réunion
- Trame diagnostic
- Trame budget + notice
- Questionnaire Mobilisation
- Outils demande de financement ARS
- Guide création d'une association + trame
- Circuit de validation des avis techniques et politiques



2020

- Cartographie du déploiement
- Guide Méthodologique Projet de santé
- Guide Fonction coordination CPTS
- Outils Diagnostic Territoriaux
- Vidéos témoignages chaines YOUTUBE
- Newsletter pour accompagner les projets CPTS
- Focus départementaux
- Veille réglementaire + benchmark
- Site vitrine pour les CPTS

2021

- Espace internet spécial Covid (6 mois)
- Guide Méthodologique Projet de santé
- Mise à jour de l'ensemble des outils ordonnance mai 2021 asso loi 1901 des CPTS
- Portraits départementaux
- Appel à projet COVID LONG
- Organisation 6 WEBINAIRES
- Espace e-learning



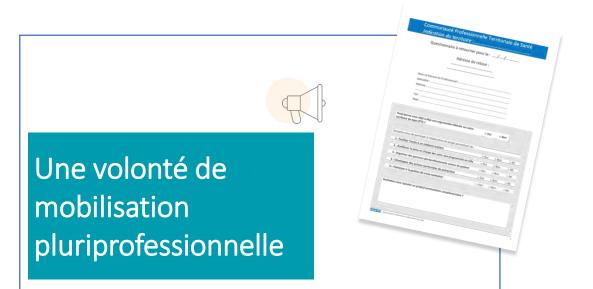


- 2022 Etude : besoin numérique des CPTS
 - Mise à jour des outils avenant ACI N°2
 - Création Infos-Conseils
 - Mise en place comité convergence + RATEC
 - Refonte charte graphique
 - Nouveau site Internet
 - Création Foire aux Questions
 - Vidéos témoignages
 - Diffusion réseaux sociaux
 - Conventions de partenariat



Coopération autour du déploiement des CPTS

Pour chacun des 83 projets identifiés dans la région :



Relais de communication (informations CPTS, invitations,...) coordonné pour TOUTES les URPS

Créations & diffusions de newsletter

Questionnaire de mobilisation

Réunions interprofessionnelles sur les territoires

Construction de site vitrine web pour des CPTS



Une méthode déployée en région

Une analyse globale du projet

Une sollicitation de l'ensemble des URPS

Des avis et recommandations personnalisés par URPS



Mensuellement les chargés de mission des différentes URPS se réunissent pour harmoniser les pratiques, évoquer les actualités et dynamiser la mobilisation autour des projets.



Les grands chiffres de l'année 2022 dans l'accompagnement des CPTS



82 CPTS en Occitanie

- 5 avant-projets dont 3 suivis par le Guichet;
- 14 projets au stade de la Lettre d'intention dont 10 suivis par le Guichet;
- 27 au stade de projet de santé dont 26 suivis par le Guichet ;
- 36 avec ACI signés dont 25 sont accompagnés par le Guichet.

Le Guichet accompagne directement 84% des CPTS d'Occitanie

30 réunions interprofessionnelles sur les territoires

45 réunions de travail avec les équipes projets sur les territoires

234 visio-conférences de travail avec les professionnels (CPTS, ICOPE, COVID Long,...)

20 créations et diffusions de Newsletter

9 créations site vitrine WEB pour des CPTS

59 relais invitation réunion projet/informations

26 diagnostics territoriaux demandés

17 accompagnements de lettres d'intention depuis le 1^{er} janvier 2022

10 accompagnements de lettres d'intention au 13 septembre 2022

33 accompagnements de projets de santé depuis le 1^{er} janvier 2022

31 accompagnements de projets de santé au 13 septembre 2022

5 accompagnements bilans CPTS – post signature ACI

10 questionnaires de mobilisation

10 analyses données sur lettres d'intention

15 analyses données sur projets de santé

16 accompagnements indicateurs

24 aides à la création d'association

62 réunions RATEC départementales

+ 13 000 utilisateurs différents du site internet

Outils:

Refonte de la charte graphique et mise à jour de l'ensemble des outils (avenant ACI N°2)

Réalisation d'une étude : besoins numériques des CPTS

Nouvelle cartographie des projets avec indicateurs de santé Nouveau guide « élaborer projet de santé » Espace INFO COVID (espace dédié internet) + suivi de l'appel à projet COVID LONG et de la mise en œuvre pour 15 CPTS

8 rédactions/diffusions d'Infos-Conseils thématiques

10 supports FAQ

Mise en ligne nouveau site Internet

23 vidéos témoignages professionnels de santé*

74 communications LINKEDIN générant 62 150 vues

2 conventions de partenariat – ICOPE + France Association Santé

Engagements travaux avec Réso-Occitanie – journée d'étude Suivie d'un mémoire d'étude Master 2 Santé (TBS) sur les SNP

Un outil apprécié : cartographie des projets de CPTS

Une mise à jour mensuelle depuis 2019 en libre accès. 25 000 utilisateurs différents depuis le lancement!



Des informations précises sur le nombre de professionnels de santé présents et les caractéristiques du territoire avec les dernières sources de l'ARS et de l'Assurance Maladie

Une représentation de l'ensemble des projets de la région en fonction des niveaux de maturité (de l'avantprojet à la signature ACI)

Télécharger la cartographie

Une cartographie spécialisée des projets à l'échelle de chaque département pour identifier les zones atones et les coopérations possibles.

Groupement employeur - GEIO

Création en AVRIL 2021 - Gouvernance Inter-URPS

Une centaine d'entretiens de recrutement réalisés

26 embauches – 7 départs (fin contrat ou rupture)

19 salariés sous contrat en décembre 2022 dont

5 CDD + 14 CDI au moment de la fusion absorption au 31/12/2023

Rappel: montage juridique + gestion + process recrutement assuré par l'URPS ML - Pas de refacturation



Comptabilité

Quelques éléments d'approche pour exemple :

• Dépenses 2022 : 784 930 €

• Facturation GEIO 2022 : 883 725 €

Extrait du traité de fusion au 30 septembre 2022 :

Total actif apporté	194 579
Total passif pris en charge	194 579
Actif net apporté	0 € avec excédent d'exploitation à hauteur de 13 845 au 30 septembre 2022 (compte de résultat)



16 structures adhérentes depuis la création du GEIO *En plus des 10 URPS*

CPTS Montauban

CPTS Nord du Lot

CPTS Portes du Lauragais

CPTS Grand Gaillacois

CPTS Ariège Pyrénées

CPTS Nîmes Némausa

CPTS Ouest Lozère

CPTS Grand Albigeois

CPTS Montpellier Est Bérange

CPTS Occitanie Méditerranée

CPTS Montpellier Nord Pic Saint Loup

CPTS Regards

CPTS Toulouse Rive Gauche

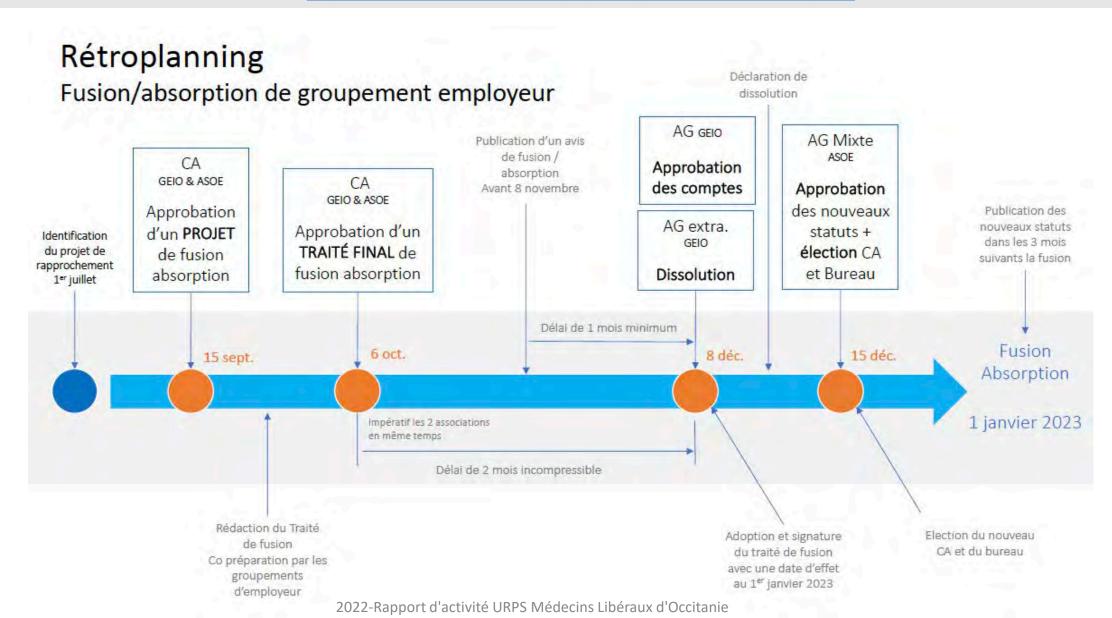
CPTS Entre Cèze et Gardon en Cévennes

CPTS Grand Figeac

PTSM 31

Evolution du groupement employeur fin 2022 : fusion avec le groupement employeur ASOE porté par la Fédération des Acteurs de la Coordination en Santé

https://www.facs-occitanie.fr/nos-projets/appui-sante-occitanie-emplois/



URPS ML Occitanie

Sous la Direction

Président Dr Jean-Christophe Calmes Secrétaire Générale Dr Laurence Safont

Rédaction : Jonathan Plantrou



www.medecin-occitanie.org